



Magyar Kosárlabdázók
Országos Szövetsége

Mottó: 2010 őszétől a kosárlabdát új szabályokkal, megváltozott pályafestés szerint űzik, itt az ideje, hogy a magyar kosárlabdázást is új pályára állítsuk!

Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége

1146 Budapest, Istvánmezei út 1-3.

Felelős kiadó: Sterbenz Tamás

Fotó: Czagány Balázs

www.kosarsport.hu

www.facebook.hu/kosarsport

Új pályán

A magyar kosárlabdázás megújításának
stratégiai koncepciója





www.kosarsport.hu

A sportág versenyképessége

Amíg a hazai versenyben a kosárlabdázásnak a többi sportággal (bővebben tekintve a szabadidős tevékenységekkel) szemben kell eredményesen szerepelnie az elérhető erőforrásokért, sportolókért és a média figyelméért, addig a nemzetközi versenyben a többi ország kosárlabda játékosai, csapataival kell felvenni a küzdelmet. Sajnos, a kosárlabdázás utóbbi éveit, évtizedeit elemezve azt állapíthatjuk meg, hogy a sportág versenyképessége mindkét területen fokozatosan romlott, és ennek a folyamatnak a megállításához gyökeres változásokra van szükség.

Helyzetkép 2010

- ▶ a sportágban résztvevő játékosok és csapatok száma csökken, a 26 ezer regisztrált versenyző egy része nem szerepel rendszeresen mérkőzéseken,
- ▶ a felnőtt válogatott csapatok nem játszanak meghatározó szerepet a nemzetközi versenyeken, az

elérhető cél ma mindkét szakágban az EB döntőben való szereplés,

- ▶ az utánpótlás válogatottak eredményei évről-évre csökkenő tendenciát mutatnak, az élmézőnyt jelentő A divízióban csak egyetlen csapat szerepel,
- ▶ klubcsapataink közül csak a női csapatok vesznek részt az európai élmézőnynek kiírt nemzetközi kupasorozatokban,
- ▶ a hazai professzionális munkaerőpiacon a külföldi játékosok a meghatározóak, a csapatok magyar bajnoki szereplése nagymértékben a játékos-import függvénye,
- ▶ a globális piacon elvétele kerül sor magyar játékos vagy szakember szerződtetésére, hiányoznak a fiatalok elé állítható példaképek,
- ▶ a sportág szakmai fejlődését jelentő szakmai programok finanszírozásához nem áll rendelkezésre megfelelő szintű forrás,
- ▶ nem biztosítottak a játékosok, szakemberek, csapatok felkészíté-

sét lehetővé tevő infrastrukturális feltételek,

- ▶ a pályákon, mérkőzéseken eluralkodó hangulat nem segíti, hogy a sportág betöltse a fiatalok nevelésében és a kulturált szórakozásban elfoglalható szerepét,
- ▶ a köz- és felsőoktatási rendszerből hiányzik a kosárlabdázás tömegeit megeremlítő versenyrendszer,
- ▶ a sportág szereplői közötti napi csatározások miatt, stratégia és erő hiányában nem sikerült egységes irányban előmozdítani a magyar kosárlabdázást.





www.kosarsport.hu

Okok

A kosárlabdázás a világ talán legerősebb sportága. Minden földrészen több száz millióan játsszák, nők és férfiak, fiatalok és idősek, épek és fogyatékkal élők. A sportágat a legkülönfélébb formában űzik az 1:1 elleni játéktól a 3:3-on át az 5:5 versenyes kosárlabdázásig. A mérkőzések zajlanak teremben és szabadtéren, de a sportág elemeit gyakorolják a falra, garázsra kiakasztott kosarakra is a világ minden pontján, hiszen egyetlen labda és gyűrű már lehetőséget ad a játékra. A fiatalok a valódi sportolás mellett a számítógépes kosárlabda programok használatával is kifejezik a sportág iránti elkötelezettségüket.

A magyar kosárlabda sportágban kialakult rendszer sajnos, a globális sportág követelményeivel szemben az utóbbi évtizedekben olyan pályán indult el, ami nem teszi lehetővé a nemzetközi versenybe való eredményes bekapcsolódást. Ez a pálya feltételezte, hogy a látványsportok Magyarországon is képesek piaci koordináció szerint, a

résztevők önértékkövető döntéseinek eredményeképp hatékonyan fejlődni, de ma már megállapítható, hogy a létrejött felemás rendszer nem képes a sportág fejlődését segíteni. A rendszerváltást követően létrejövő magyar sportfinanszírozási rendszer azt eredményezte a kosárlabdázásban, hogy a sportág csak minimális szinten képes központi állami forrásokhoz jutni (elsősorban az utánpótlás programokra), s a közösségi finanszírozást a helyi önkormányzatok direkt vagy indirekt támogatásai jelentik. Ezek a források természetük szerint elsősorban a helyi csapatok működtetését segítik, kialakítva egy lokális érdekeken nyugvó, hazai szinten izgalmas, de a nemzetközi szinttől elmaradó bajnoki rendszert. Az ebben résztvevő csapatok piacon maradásuk érdekében kénytelenek a napi sikerekre koncentrálni, s a jövőt jelentő beruházásokat (utánpótlás nevelése, létesítmények fejlesztése) elhalasztani. Mivel a lokális verseny elsősorban a helyi vállalkozások érdeklődését kelti

fel, a piaci források szinte kizárólag a helyi gazdaság erejének megfelelő mértékben vonhatóak be a sportágba. A nemzetközi verseny résztvevői ezzel szemben képesek akár központi állami segítséggel, akár gazdasági erejükkel olyan mértékű forrásokat mozgósítani, amelyek nagyságrendekkel haladják meg a magyar kosárlabdázását. Nem elhanyagolható mértékű a piaci finanszírozás forrásai közül a háztartások hozzájárulása sem, hiszen az utánpótlás csapatok működtetése nagymértékben függ a szülők támogatásától is. Ennek az önmagában üdvözlendő folyamatnak a következménye azonban már jól látható az utánpótlás nevelés színvonalán. Kimondható, hogy a szakmai színvonal emelése, az egységes nevelés megteremtése nem függhet a befizetett tagdíjaktól, és egy csapatsportág fejlődését meghatározott szakmai követelmények szerint, központi irányítással, hosszú távra kell tervezni és finanszírozni.



www.kosarsport.hu

Stratégiai célok 2010-2020

- ▶ A kosárlabdázás legyen Magyarország legnépszerűbb teremsportja (játékosok és nézők száma alapján).
- ▶ Játékosaink, csapataink legyenek versenyképesek a nemzetközi porondon.

Ahhoz, hogy a stratégiai célok elérhetőek legyenek, a sportág résztvevőinek csapatként kell együttműködniük a siker eléréséért. Az együttműködés szimbolikus bemutatása érdekében az Új pályán program ezért a sportág egyes területeit, mint egy kosárlabda csapat tagjait mutatja be. A kezdő ötösben a legfontosabb területek a játékban ismert posztok szerint szerepelnek, a második csapatban pedig a kiegészítő, de a pályán elérendő sikerhez létfontosságú szereplők találhatók.

A kezdő ötös:

1. Szövetség
2. Utánpótlás és szakemberképzés
3. Versenyek
4. Válogatottak
5. Amatőr kosárlabdázás

A második ötös:

6. Fair play
7. Marketing-kommunikáció
8. Sportdiplomácia
9. Szolgáltatás
10. Társadalmi felelősségvállalás





www.kosarsport.hu

Szövetség

- ▶ Ahogyan egy kosárlabda csapatnak is kell, hogy legyen irányító játékosa, ugyanúgy a sportágnak is szüksége van a stratégia végrehajtásához egy erős irányító szervezetre. Ez a szervezet nem lehet más, mint a Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége és a legfontosabb döntési kompetenciáknak is koncentráltan a Küldöttgyűlésnek felelős Elnökség kezébe kell kerülniük.
- ▶ A sportág szereplőinek működését a Szövetségnek kell egységbe foglalnia, kijelölve a szervezeti egységek feladatát és megteremtve azok működésének forrásait.
- ▶ A hatékony struktúra kialakítását, a stratégiai koncepció végrehajtását, a Szövetség demokratikus működését új Alapszabálynak kell szabályoznia.
- ▶ Az Új Alapszabálynak biztosítania kell, hogy a szövetségi tagsággal járó azonos jogokkal azonos kötelezettségek járjanak.
- ▶ A Szövetség feladatait a felkészült

hivatal mellett a mainál kisebb létszámú, szakértőkből álló, számonkérhető bizottságok segítségével látja el.

- ▶ A Szövetség struktúrájába szervesen kell tagozódnia a Területi Szövetségeknek és a Tagozatoknak, feladataik központi meghatározása és finanszírozása mellett biztosítva az önrendelkezés jogát.
- ▶ A sportág vagyoni értékű jogainak egységes kezelésével olyan gazdálkodást kell folytatni, amely biztosítja a szakmai programok működését, javítja a klubok versenyképességét.
- ▶ A látványsportokra életbe lépő adószabályok adta lehetőségek kihasználása mellett szükséges olyan támogatói klub létrehozása, melyben minden kosárlabdázáshoz kötődő vállalkozás, társaság, magánszemély építheti személyes kapcsolatait és kialakíthatja a sportág finanszírozási hálózatát.
- ▶ A közösségi forrásokat a megfelelő célokra kell használni, a nemzeti

válogatottaknak kiemelt központi támogatást kell biztosítani. Az önkormányzati szerepvállalást elsősorban az utánpótlás nevelés és a szabadidős kosárlabdázás területén erősíteni kell.

- ▶ Más sportágakkal közösen törekedni kell a tervek szerint kialakításra kerülő sportcentrumokhoz történő csatlakozásra.
- ▶ Lehetőséget kell találni a válogatott szintű, kiemelkedően tehetséges személyek felsőfokú tanulmányainak támogatására.





Utánpótlás és szakemberképzés

- ▶ „Labdát minden gyermek kezébe!”: A sportág népszerűsítése és a tömegesítése érdekében előkészítő mozgalmat kell elindítani az általános iskolák alsó tagozatától kezdve. Ebbe a folyamatba be kell vonni az önkormányzatokat, a területi szövetségeket és a professzionális csapatokat. A kosárlabdázás minden válfaját fel kell használni a gyermekek nevelése érdekében (labdás ügyességi, illetve dobóversenyek, 1:1-5:5 játékok).
- ▶ Szoros együttműködést kell folytatni az utánpótlás neveléshez tevőlegesen is hozzájárulni képes önkormányzatokkal.
- ▶ 12-14 éves kortól biztosítani kell, hogy a tehetséges gyermekek a minőségi képzés rendszerébe bekerüljenek és fejlődésük csak szakmai alapokon dőljön el. Középiskolás korban meg kell teremteni annak lehetőségét, hogy az iskolai életbe integrálva részt vehessenek a megfelelő számú és minőségű edzésen és versenyen.
- ▶ Országosan olyan mentori hálózatot kell kialakítani a tapasztalt szakemberekből, akik folyamatosan ellenőrzik a tehetségek fejlődését, az utánpótlásban dolgozó szakemberek munkáját.
- ▶ Az utánpótlás válogatott keretek számára állandó nemzetközi versenylehetőséget kell biztosítani, a hazai versenyrendszert ennek figyelembe vételével kell kialakítani (Héradlésház-időpontok).
- ▶ A minőségi utánpótlás képzést olyan központi létesítményekben kell folytatni, melyekben rendelkezésre állnak a legkorszerűbb edzéseszközök, az orvosi, illetve sporttudományos háttér.
- ▶ Együttműködést kell kötni a Semmelweis Egyetem Sporttudományi karával (a TF-el), az edző, testnevelő, és sportmenedzser képzés tematikájának közös kialakítására, oktatására és a hallgatók gyakorlati képzésére.
- ▶ El kell indítani a jelenlegi MSc fokozat mellett a Kosárlabda Nemzetközi Mesterképzést, melyben szemeszterenként legalább 1 tárgyat angolul, külföldi szakemberek tanítanak. Az általános tárgyak tematikáját és oktatóját úgy kell megválasztani, hogy a sportágspecifikus képzés biztosított legyen. A professzionális bajnokságokban kötelezővé kell tenni a legmagasabb képesítést.
- ▶ A mentori hálózat kialakításával összhangban el kell érni, hogy edzői diplomát csak megfelelő szakember mellett eltöltött hospitálás után lehessen kapni.
- ▶ A szakemberek továbbképzését a pályákra kell terelni, az elmélet centríkusság helyett a praktikus, modern edzés módszereket kell megismertetni.
- ▶ Javítani kell az edzők anyagi javadalmazását, kialakítva az edzői életpályamodellt. El kell érni, hogy minden utánpótlás nevelő egyesületben legalább a vezető edzőnek a legfelsőbb szintű végzettséggel kelljen rendelkeznie.



Versenyek

- ▶ A hazai versenyrendszer struktúráját az Elnökség alakítja ki, a szakmai és piaci szempontok együttes figyelembe vételével. A Szövetségnek elő kell segítenie a gazdaságilag erős régiók (pl. főváros) bekapcsolást az élvonalbeli versenybe és fel kell készülni arra, hogy a professzionális bajnokságok hosszabb távon át fogják lépni az országhatárokat. A Szövetségnek támogatnia kell a nemzetközi versenysorozatban részt vevő csapatokat.
- ▶ A bajnoki rendszernek biztosítania kell a versenyek intenzitását, a tehetséges játékosok felfelé áramlását és a szabályozóknak preferálnia kell a hazai sportolók szereplését.
- ▶ A professzionális, illetve vegyes bajnokságok lebonyolítói az erre a feladatra létrehozott Tagozatok. A Szövetség a Tagozatokkal hosszabb távú megállapodást köt a versenyek lebonyolításának feltételeiről és a feladatokhoz rendelt forrásokról.
- ▶ Az Utánpótlás Országos Bajnok-

ságok lebonyolítása a Szövetség határozott szakmai irányítása mellett folyik. Az Országos Bajnokság lebonyolítási módját úgy kell kialakítani, hogy a tehetséges fiatalok a legtöbb jó színvonalú mérkőzést játszhasák. Középiskoláskortól a szabadidős kosárlabdázók versenyrendszerét úgy kell kialakítani, hogy a Területi Szövetségek segítségével a legnagyobb tömegek vehessenek benne részt.

- ▶ A felsőoktatási intézményekkel és a professzionális csapatokkal együttműködve ki kell alakítani a 18-23 éves korosztály számára az egyetemi polgárok identitását erősítő és a professzionális bajnokságok utánpótlását jelentő Egyetemi bajnokságot.
- ▶ Az amatőr (NB II-es, regionális, megyei, városi) bajnokságok szervezését a Területi Szövetségekre, illetve a részvételükkel működő szervezeti egységekre kell bízni (Amatőr Bizottság vagy Tagozat).

Válogatottak

- ▶ Az egységes szakmai képzés kialakítása érdekében szakági felelősöket kell kinevezni, biztosítva az egyes korosztályok megfelelő képzését és a köztük lévő koordinációt.
- ▶ A hazai versenyrendszerhez tartozó versenynaptárt a válogatott csapatok érdekeinek figyelembe vételével kell kialakítani.
- ▶ A nemzeti válogatottak működtetésében, létesítményhelyzetének megoldásában meghatározó részt kell vállalnia a központi sportfinanszírozásnak. A magyar válogatottat nem lehet a piacra bízni, mert a nemzetközi versenyben az ellenfelek komoly állami támogatással és/vagy sokkal erősebb gazdasági háttérrel bírnak.
- ▶ A Szövetségnek mindent meg kell tennie annak érdekében, hogy a válogatottak presztízse javuljon, és minden szakember, játékos kötelességének érezze a nemzeti csapatban való részvételt.

Amatőr kosárlabdázás

- ▶ A szabadidős kosárlabdázók számának emeléséhez segíteni kell a Területi Szövetségeket, a legrövidebb időn belül meg kell találni a számukra legkedvezőbb jogi formát, hogy saját területükön javíthassák működési feltételeiket és versenyeket szervezhessenek.
- ▶ Támogatni kell, hogy a megyei szervezetek csatlakozzanak a FIBA új mozgalmához, a FIBA 33 játékhoz. Ki kell alakítani a sportág új válfajának felmenő rendszerű bajnokságait (középiskolák számára), illetve az egész éves helyi versenyeket.
- ▶ A Szövetség feladatai közül a nyilvántartás kezelése, az alapfokú szakemberképzés, és az Utánpótlás bajnokságok helyi szakaszának lebonyolítása a Területi Szövetségeken keresztül történik.

A kezdő 5 mellett az alábbi fejlesztéseket kell végrehajtani

Fair Play

- ▶ Meg kell alkotni a Szövetség Etikai kódex-ét, amely minden sportági szereplő (játékos, edző, vezető, szurkoló...) magatartásának elveit szabályozza és el kell érni, hogy a sportszerű játék, szurkolás legyen csak elfogadott a magyar pályákon. A kiemelkedő cselekedeteket, életpályákat Fair Play-díjjal kell jutalmazni.
- ▶ A Játékvezetői Bizottság irányításával egységes, határozott játékvezetésre, ellenőrzésre és hatékony képzésre van szükség. A színvonal emelése versenyhelyzet teremtésével elősegíthető, de ehhez biztosítani kell, hogy vonzó legyen a tehetséges, kosárlabdát szerető fiatalok számára a játékvezetés.
- ▶ Létre kell hozni a Sportegészségügyi Bizottságot, amely felügyeli a sportolók felkészítésének folyamatát. A Szövetségnek határozottan fel kell lépnie a dopping és a kábítószer

elleni harcban, különös figyelmet szentelve az utánpótlás válogottakra, illetve nem hagyhatja ellenőrzés nélkül a Magyarországon szereplő külföldi sportolókat sem.

Marketing – kommunikáció

- ▶ A Szövetségnek nagy számban kell rendeznie a sportágot népszerűsítő eseményeket, melyeket egységes marketingkommunikációval kell a piacon értékesíteni.
- ▶ A fiatalok körében egyre népszerűbb közösségi oldalak, illetve egységes honlap segítségével aktív sajtó és- szurkolói kapcsolatokat kell építeni.
- ▶ A megalkotandó, egységes vagyoni értékű jogok hasznosítására vonatkozó szabályzat alapján professzionális szintre kell emelni a szponzorok kiszolgálását.

Sportdiplomácia, nemzetközi kapcsolatok

- ▶ Törekedni kell arra, hogy lehetőleg évente kerüljön sor Magyarországon FIBA eseményre, mert a nemzetközi kongresszusok, továbbképzések rendezése a jelentős anyagi bevétel mellett számottevően növelheti Magyarország sportágon belüli megbecsülését.
- ▶ A rangos nemzetközi versenyek rendezési jogának megszerzésével a lehető legjobb körülményeket kell biztosítani csapataink és sportszakembereink számára nemzetközi eredményességük javítása érdekében.
- ▶ Szoros együttműködést kell kialakítani az utánpótlás szinten eredményes országok szakembereivel, hogy továbbképzéseinken előadott tapasztalatokat és módszereiket saját szakembereink a lehető legnagyobb mértékben elsajátíthassák, illetve csapatainknak folyamatos lehetősége legyen minőségi megmérettetésre.

- ▶ Törekedni kell arra, hogy a minél nagyobb számban képviseljék érdekeinket magyar szakemberek a nemzetközi szövetség bizottságaiban.

Szolgáltatás

A Szövetség tagjai felé olyan szolgáltatásokat kell nyújtani az alapfeladatok mellett, amik vonzóvá teszik a tagsági vagy regisztrált sportolói viszonyt. Ezek a szolgáltatások az alábbi területekre terjednek ki:

- ▶ sportfelszerelés
- ▶ biztosítás
- ▶ kommunikáció

Társadalmi felelősségvállalás

- ▶ A Szövetség felelős minden olyan tevékenységért, amelyben a kosár és labda együtt szerepel. Erősíteni kell a fiatalok környezettudatosságát a szelektív hulladékhasznosításban érintett cégek bevonásával indított mozgalommal (Dobd a kosárba!), illetve be kell vonni az MKOSZ működésébe a fogyatékkal élők kosárlabdázását.



A stratégiai koncepcióban szereplő célok és az abból adódó feladatok operatív meghatározása az Új pályán program elfogadása után, a határidők és felelősök kijelölésével történik. Összefoglalóan elmondható, hogy az alapvető célok körülbelül 10 év alatt érhetőek el. Bár a program teljes sikerének feltétele, hogy a sportágba több anyagi erőforrást sikerüljön bevonni, a rendszer átalakítása ennél sokkal fontosabb, hiszen a hatékony struktúra kialakítása és működtetése már 5 éven belül mérhető eredményeket hozhat.